



Military Review

Hispano-American
REVISTA PROFESIONAL DEL EJÉRCITO DE EE.UU.

Publicada por la
ESCUELA DE COMANDO Y ESTADO MAYOR
Fort Leavenworth, Kansas 66027-1254

Volume LXXXII NOVEMBER-DECEMBER 2002 NUMBER 6
www.cgsc.army.mil/MilRev
email: procellr@leavenworth.army.mil

General Eric K. Shinseki
Jefe de Estado Mayor del Ejército

Teniente General James C. Riley
Director General, ECEM

Coronel (P) James Hirai
Subdirector, ECEM

Redacción
Coronel Melanie Reeder
Directora

Teniente Coronel George Chandler
Editor Jefe, Edición en Inglés

Mayor Richard D. Procell
Editor Jefe, Ediciones Iberoamericanas

Administración
Patricia Wilson
Secretaria

Ediciones Iberoamericanas
Lisette Vaughn

Asistente Editorial
Winona E. Stroble
Confeción y Diseño
Webmaster

Charles A. Martinson III
Arte

Edición Hispanoamericana

Sandra Caballero
Ronald Williford
Traductores/Editores

Edición Brasileña

Lore C. Rezac
Michael Lee
Traductores/Editores

Asesores de las Ediciones Iberoamericanas

Coronel Osmário Monteiro Zan,

Oficial de Enlace del Ejército Brasileño ante el CAC y
Asesor de la Edición Brasileña

Teniente Coronel Alejandro Arancibia Ramírez,

Oficial de Enlace del Ejército de Chile ante el CAC y
Asesor de la Edición Hispanoamericana

Teniente Coronel Rubén Daniel Palomeque,

Oficial de Enlace del Ejército Argentino ante el CAC y
Asesor de la Edición Hispanoamericana

ÍNDICE

2 El Desafío de los Valores del Ejército

Mayor Kenneth Tarcza, Ejército de los EE.UU.

11 Restaurando el Deber y Honor al Cuerpo de Oficiales del Ejército de los EE.UU.

Mayor David D. Wisyanski, Ejército de los EE.UU.

18 Oficiales Superiores y la Formación de Líderes Estratégicos

Coronel Mark A. McGuire, Ejército de los EE.UU.

25 El Lado Oscuro de la Fuerza: La Influencia Negativa de la Cohesión

Teniente Coronel Robert Rielly, Ejército de los EE.UU.

32 El Ejército y el Apoyo a la Comunidad, "Un Puente de Transferencia"

Teniente Coronel Rubén Daniel Palomeque, Ejército Argentino

40 El Desequilibrio Estratégico: Una Acción en Mutación

Teniente Coronel Julio Arellano Gramunt, Ejército de Chile, y
Teniente Coronel Humberto Oviedo Arriagada, Ejército de Chile

48 EE.UU. y Gran Bretaña: Enfoques acerca de la Protección de la Fuerza

Teniente Coronel Richard R. Caniglia, Ejército de los EE.UU.

60 La Coordinación entre las ONG/OI y las Fuerzas Armadas en las Operaciones de Paz: Salvando Diferencias Culturales

Dr. José Gabriel Paz

67 Entrevista al Teniente General José Miguel Soto Jiménez Secretario del Estado de las Fuerzas Armadas Dominicanas

70 Índice Anual 2002

Military Review—Publicada bimestralmente en inglés, por la Escuela de Comando y Estado Mayor del Ejército de los EE.UU., Ft. Leavenworth, Kansas, bimestralmente en español y trimestralmente en portugués. Los fondos para su publicación han sido autorizados por el Departamento del Ejército con fecha 12 de enero de 1983. Porte pagado por circulación controlada en Leavenworth, Kansas 66048 y Kansas City, Missouri 64106. Teléfono en los EE.UU.: (913) 684-9332, FAX (913) 684-9328. Correo Electrónico (E-Mail) procellr@leavenworth.army.mil. La Military Review puede ser leída también en la Internet, en el website: <http://www.cgsc.army.mil>. Los artículos en esta revista aparecen en el índice de PAIS (Servicio Informativo de Asuntos Públicos), Índice de Idiomas Extranjeros. Las ideas expuestas en esta revista son propias de los autores y, a menos que se indique lo contrario, no reflejan necesariamente las ideas del Departamento de Defensa ni de sus agencias. Military Review Hispano-American (in Spanish) (US ISSN 0193-2977) (USPS 009-355) is published bimonthly by the U.S. ARMY CGSC, Ft. Leavenworth, KS 66027-1254. Periodical paid at Leavenworth, KS 66048, and additional mailing offices. Postmaster send address corrections to Military Review, CGSC, 290 Grant Ave., Ft. Leavenworth, KS 66027-1254.